

Jérémie Bouchet

Manager de transition · Direction générale de PME

Strasbourg · 06 61 73 04 37 · hello@apusapus.fr
linkedin.com/in/jeremiebouchet · Mobilité nationale



Neuf ans à la tête d'une PME de 35 collaborateurs, portée à 2,8 M€ de chiffre d'affaires et 550 k€ d'EBITDA, cédée en 2024. Recrutement, construction de la ligne managériale, pilotage de la croissance et gestion des situations sociales tendues. J'interviens en direction générale, transformation du modèle économique et performance commerciale, dans des PME de 10 à 50 personnes, tous secteurs.

EXPÉRIENCE DE DIRECTION

Manager de transition · Missions indépendantes

depuis 2026

Interventions auprès de dirigeants d'agences web de 10 et 30 collaborateurs.

- Repositionnement stratégique : inversion d'un mix client 75 % public / 25 % privé, refonte de l'offre, redistribution des responsabilités et promotions internes. Croissance du chiffre d'affaires et création de deux postes.
- Refonte du modèle de facturation : sortie d'un schéma acompte / solde à la livraison générateur de dépassements systématiques, au profit d'une facturation mensuelle des heures engagées. Chiffre d'affaires doublé, 90 % du portefeuille conservé.

Président · HIRUNDO SAS — marchand de biens

depuis 2025

- Création et direction de la structure. Première opération en cours d'achèvement, 400 k€ engagés.
- Montage financier, sélection des entreprises et pilotage simultané de quatre corps d'état jusqu'à la livraison.

2024 – 2025 **Retrait volontaire après cession.** Année consacrée à des projets personnels.

Co-fondateur et président · Blackbird Agency — agence e-commerce, Strasbourg

2015 – 2024

- Croissance continue sur neuf exercices : 2,8 M€ de chiffre d'affaires et 550 k€ d'EBITDA à la cession, soit 20 % de marge opérationnelle.
- Effectif porté de 3 associés à 35 collaborateurs. Conception intégrale du processus de recrutement, rédaction des offres, conduite de tous les entretiens.
- Portefeuille de quinze comptes récurrents, budget annuel moyen de 150 à 250 k€ par client.
- Structuration et animation d'un comité de direction, constitution de la ligne managériale intermédiaire et de ses outils de pilotage.
- Négociation de l'ensemble des révisions salariales.
- Pilotage de plusieurs ruptures de contrat en contexte social dégradé, dont un contentieux à risque prud'homal.
- Bascule en télétravail intégral pendant la crise sanitaire : 100 % du plan de charge tenu.
- Cession de la société en avril 2024 à un groupe extérieur.

PARCOURS ANTÉRIEUR

- 2004 – 2015 **JBCréation — Gérant.** Conseil et développement e-commerce pour agences et marques. Une vingtaine de plateformes Magento livrées, dont Dassault Aviation, Mise au Green, Vivaraise, Torchons & Bouchons.
- 2008 – 2016 **DiskOverMusic — Gérant puis président.** Création, financement et direction d'une plateforme de vente de musique équitable en ligne.
- 2006 – 2008 **Umanis, Quintiles — Consultant, développement logiciel.** Migration d'environnements de production Oracle, automatisation de chaînes éditoriales.

MANDATS ET ENGAGEMENTS

- 2021 – 2025 **Aéroclub de Strasbourg — Trésorier.** 130 membres, budget annuel de 1,5 M€. Sortie d'un déficit chronique et retour à l'équilibre : plan d'économies et renégociation du partenariat bancaire finançant le renouvellement de la flotte.
- Business angel.** Cinq participations au capital, ticket moyen de 35 k€.
- 2014 – 2017 **Quai n°10 — Co-fondateur et co-président.** Espace de coworking et association professionnelle dédiés aux métiers du web à Strasbourg.
- 2014 – 2021 **Université de Strasbourg — Intervenant.** Master CAWEB, enseignement du e-commerce.

FORMATION ET PUBLICATION

- 2007 **Licence professionnelle Concepteur développeur en environnements distribués** — Université Robert Schuman, Strasbourg.
- 2016 **Magento Extensions Development** — ouvrage publié chez Packt Publishing, toujours commercialisé.